



# Potag'Oex

## Microferme bio de montagne

**Vision stratégique** Petite entreprise située à Château d'Oex, le Potag'Oex a pour mission de produire des légumes à plus de 950 m d'altitude tout en respectant de près les principes de la permaculture et de l'agroforesterie. Proposant également divers produits transformés ainsi que des herbes aromatiques sous différentes formes, le Potag'Oex souhaite montrer qu'il est possible de produire des légumes sur une petite surface et de créer un projet à la fois durable et viable.



## Carte d'identité

Statut	Sàrl agricole
Production	Maraîchage, herbes aromatiques, poules pondeuses
Transformation	Séchage et lacto-fermentation : plantes aromatiques séchées, tisanes, sel aromatique, choucroute
Commercialisation	Marché à la ferme, paniers sans abonnement, restaurants
Label	Bourgeon Bio Suisse, Pays-d'Enhaut Produits Authentiques, Parc Naturel Régional
Installation	Avril 2020
Surface de maraîchage	2393 m <sup>2</sup> (avec passe-pieds)
Surface agricole utile	1 ha à l'installation, 5 ha à partir de 2023 Milieu rural, zone agricole Contrat de location avec le propriétaire (bâtiment + 1 ha)
Sol	Sablonneux, ancien lit de rivière
Climat	Température moyenne annuelle 9-12°C Précipitation mensuelle moyenne 125-150 mm

### Contact

Chemin du Chamaveau 9  
1660 Château-d'Œx, Suisse

[www.instagram.com/potagoex](https://www.instagram.com/potagoex)  
[www.lepotagoex.ch](http://www.lepotagoex.ch)

info@lepotagoex.ch  
Tél. +41 079 816 38 21

## Gouvernance

Le Potag'Oex est une Sàrl fondée en 2021. Yaëlle et Bastien travaillent ensemble et se complètent. Yaëlle s'occupe de la production et des jardins alors que Bastien gère l'administratif et le service clientèle.

## Design

2 jardins séparés déjà ouverts à l'installation en 2020 composés de :

- 1<sup>er</sup> jardin : 18 parcelles en plein air dont 1 de 5 planches, 2 de 3 planches et 15 de 4 planches. Toutes les planches mesurent 1 m de large pour 22 m de long avec un passe-pied de 0,3 m. La surface totale atteint 1912 m<sup>2</sup>.
- 2<sup>ème</sup> jardin : 5 parcelles en plein air composées chacune de 1 à 7 planches de largeur variable et de 21 m de long. La surface totale atteint 302 m<sup>2</sup>.
- Une serre mobile de 180 m<sup>2</sup> a été mise en place courant 2021.
- 3 haies vives composées d'arbres indigènes d'environ 30 m chacune ont été plantées au milieu des jardins.



### Références du design

Inspiration permaculture et agroforesterie  
« Nourrir le sol »



« Nous voulons créer une oasis de diversité en cultivant des légumes savoureux et des plantes aromatiques tout en permettant au sol de se régénérer, aux insectes de batifoler et à nous de nous sentir heureux en ce lieu. »

## Fiche maraîchage

### Rotations

- En moyenne 6 légumes différents par planches sont cultivés.
- Au total environ 40 légumes différents, en règle générale 3 variétés par légume sont cultivées voire 10 pour les tomates et les courges.

### Fertilisation

- Compost : achat de 720 litres de compost pour l'année
- Application de bouse et de silice de corne 2 fois par année pour tout le jardin
- 2021 : décoction d'ortie, de prêle et de consoude

### Gestion des maladies et des ravageurs

- Très peu d'interventions nécessaires en raison de la récente installation et de l'altitude (températures plus fraîches)
- Les seules interventions ont été trois applications dans les serres de savon noir contre les acariens et de petit lait contre l'oïdium.

### Autres informations

- Le sol est entièrement paillé avec de la paille achetée à l'extérieur, des résidus de plantes aromatiques ainsi que des restes d'engrais verts.
- Les plantons de courges, courgettes, colraves, choux, salades et fenouils ont été produits par eux-mêmes, le reste (betterave, concombre, carotte, chou-fleur, côte de bette, etc.) est acheté chez Le Grainier.

## Fiche grandes cultures et arboriculture

### Grandes cultures et arboricultures

Un verger haute-tige a été mis en place courant 2021. Actuellement composé de 7 arbres (poiriers et pommiers), il est prévu de l'agrandir dans le futur.

La surface supplémentaire (environ 4 ha) qui sera acquise en 2023 servira à la production d'herbe et de foin.

## Fiche élevage

### Elevage

- 250 poules depuis août 2021 (8 poules/m<sup>2</sup> à l'intérieur des roulottes, une poule pour 5 m<sup>2</sup> à l'extérieur).
- Abeilles (rucher mobile)

## Fiche bâtiments et équipement

### Bâtiments et infrastructures

- Ancienne étable (pour lavage, conditionnement, séchoir, etc.)
- Grange (pour la future chambre froide)
- Un abri couvert servant pour le marché ainsi que pour stocker les outils
- 1 poulailler mobile (Hühnermobil) courant 2021

### Matériel

- Remorque
- Grelinette 80 cm
- Semoir manuel JP1 Terradonis
- Matériel pour le marché d'été (majorité du matériel déjà sur place à l'installation)
- Séchoir électrique (achat en 2021)



### Irrigation

- La stratégie consiste à pailler plutôt qu'irriguer. Les cultures à l'air libre n'ont ainsi été irriguées que 3 fois en 2020.
- Un goutte-à-goutte a été installé dans la serre ainsi que pour les salades.

### Fiche travail et main d'œuvre

#### Cellule de travail

2020 :

- 2 personnes à 100% pour le maraîchage, la construction, l'administration, la logistique, etc.
- 1 woofeur durant 1 mois et demi
- Bénévoles une demi-journée par semaine pour les marchés, payés en légumes

2021 :

- Toute l'année, 2 personnes à 100% pour le maraîchage, la construction, l'administration, la logistique, etc.

- Durant l'été, 1 personne à 60% sur 6 mois (saisonnier-ère) ainsi qu'un 40% de bénévolat.
- Durant l'hiver, une personne vient un après-midi par semaine.

#### Organisation

- Parmi les 2 responsables travaillant à 100%, Yaëlle s'occupe du jardin pour le maraîchage et la production d'aromatiques, Bastien de la gestion, des questions administratives et logistiques, des relations clients ainsi que des travaux de grande envergure. Tout au long de l'année, des bénévoles viennent en aide, notamment pour s'occuper des marchés tenus sur place.

#### Formation et compétences spécifiques

- Yaëlle Maye : CFC d'agricultrice et d'horticultrice, formation dans l'apiculture et expérience avec les herbes aromatiques.
- Bastien Rossier : CFC de constructeur de voies ferrées et une maîtrise de ramoneur, expérience dans divers domaines de la construction.

### Fiche sociale

Durant l'année de lancement, tous les week-ends et vacances de Yaëlle et Bastien ont été consacrés au projet. Aucun salaire fixe n'a encore été déterminé, le but étant de pouvoir couvrir leurs charges. Pour alléger la charge de travail, un-e saisonnier-ère a été employé-e pour la saison de production 2021 à 60%. Les bénévoles représentent une force de travail très importante au sein du Potag'Oex et permettent de mener à bien ce projet.

Le Potag'Oex organise également une fois par mois un plus grand marché durant lequel une animation supplémentaire est proposée, telle que de la vannerie.

Afin de se faire connaître au-delà de Château d'Oex, un site internet ainsi qu'une page Facebook sont en ligne. Quelques articles de journaux ont également été consacrés au Potag'Oex. Pour les personnes venant régulièrement faire leurs achats à la microferme, les informations sont relayées au moyen d'un groupe WhatsApp.

## Fiche environnementale

La biodiversité est à l'honneur dans le Potag'Oex avec notamment l'installation de ruches sur le terrain. Des structures de paysage telles que des haies et des arbres font partie intégrante de la production maraîchère. Un point d'eau devrait aussi être installé à l'avenir. En outre aucun produit n'est utilisé en plein air pour lutter contre les ravageurs.

L'idée du cycle fermé des nutriments est très présente au sein du Potag'Oex avec notamment la réincorporation des résidus de cultures dans le sol ou encore l'emploi de poules pour fertiliser le sol et pour recycler les résidus. Les intrants en matière organique ou nutriments venant de l'extérieur sont la paille, le compost et la nourriture pour poules.

## Commercialisation

Marché l'été (juin à novembre) : 30 à 60 client-es régulier-es. Groupe WhatsApp comptant plus de 180 personnes permettant de poster la liste de légumes disponibles ainsi que les différentes activités et marchés menés par le Potag'Oex. Paniers en hiver (début novembre à fin mai) envoyés par la poste. Les paniers sont sans abonnement et à commander en ligne via le site internet (liste des légumes disponible en ligne). 4 tarifs de paniers et des suppléments sont disponibles. Un arrangement a été passé avec la poste pour déposer les paniers dans un local. Selon la saison, l'offre de produits est complétée par des légumes achetés à d'autres fermes. Les restaurants constituent un canal de commercialisation important (jusqu'à 30% de la clientèle).

## Projets

- Verger (liaison entre la forêt et les jardins) en cours d'installation
- S'implanter en Suisse alémanique (toute proche) car la demande est présente et personne ne fait encore du maraîchage de la sorte
- Agrandissement de la surface de production
- Projet sur le long terme : mettre en place des visites et des formations dans le potager

165 000 CHF d'investissements prévus pour 2021 dont 70 000 CHF de prêts familiaux.

## Chiffres clés

	2021 (projection)
<b>Surfaces</b>	
Surface agricole utile (SAU)	10 000 m <sup>2</sup>
Surface en maraîchage (planches maraîchères avec passe pieds, plein champ et sous-abri)	2393 m <sup>2</sup>
Taux d'utilisation de la SAU en maraîchage	24 %
Taux de surface sous-abri (serre) / surface en maraîchage	8 %
<b>Main d'œuvre</b>	
ETP maraîchage (hors administratif)	1,45 ETP
Surface en maraîchage / ETP maraîchage	977 m <sup>2</sup> /ETP
<b>Données économiques</b>	
Chiffre d'affaires du jardin / Chiffre d'affaires de la Sàrl	100 %
Chiffre d'affaires du maraîchage / Chiffre d'affaires de la Sàrl	86 %
EBITDA* jardin / SAU	1780 CHF/ha
EBITDA* jardin / ETP	1225 CHF/ETP
<b>Données économiques rapportées à la surface en maraîchage</b>	
+ Produits du maraîchage	54,33 CHF/m <sup>2</sup>
- Charges spécifiques du maraîchage	24,61 CHF/m <sup>2</sup>
= Marge brute comparable du maraîchage	29,71 CHF/m <sup>2</sup>
- Charges de personnel attribuées au maraîchage	25,07 CHF/m <sup>2</sup>

\*EBITDA : Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization. Résultat des activités courantes d'exploitation avant déduction des intérêts (résultat financier), impôts et amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles.

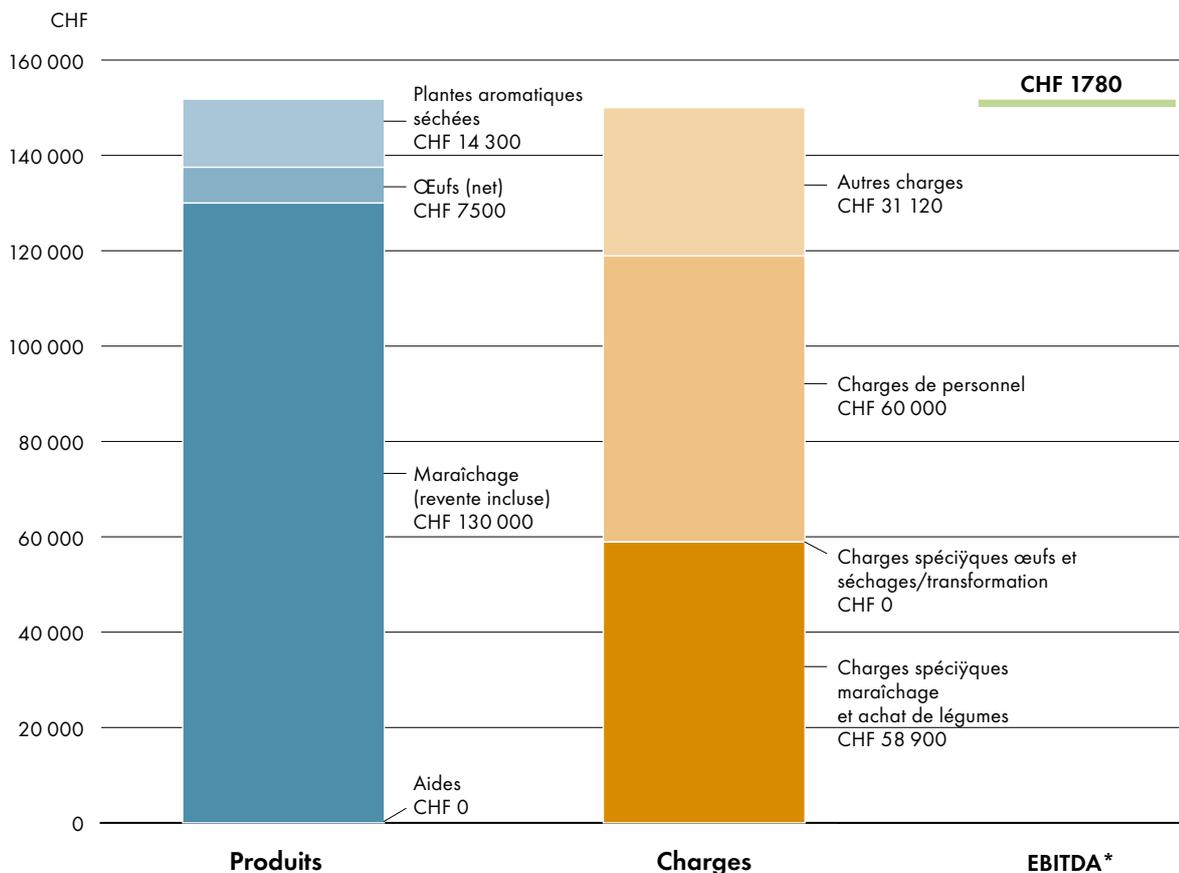
## Business model canevas

Partenaires clés	Activités clés	Proposition de valeur	Relations clients	Segmentation clientèle
<ul style="list-style-type: none"> <li>Propriétaire du terrain</li> <li>Fournisseuses</li> <li>Restaurateurs</li> <li>Magasins de vente d'herbes aromatiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maraîchage</li> <li>Plantes aromatiques (production et séchage)</li> <li>Achat-revente de produits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Légumes et plantes aromatiques</li> <li>Plantes aromatiques séchées</li> <li>Œufs</li> <li>Produits diversifiés achetés à l'extérieur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Groupe WhatsApp (environ 200 membres)</li> <li>Site internet</li> <li>1 fois par mois : animations du marché</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Clientèle locale</li> <li>Restaurateurs</li> <li>Urban Kombucha (plantes aromatiques)</li> </ul>
	Ressources clés		Canaux de distribution	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ressources humaines</li> <li>Exclusivité de l'offre dans la région</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Marché à la ferme</li> <li>Paniers de légumes sans abonnement</li> <li>Restaurants</li> </ul>	
Structure de coût		Sources de revenus		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Charges de personnel</li> <li>Achats de légumes</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Production maraîchère</li> <li>Achat-revente</li> </ul>		

Commentaires : financement : Fond Fair, Aide Suisse aux montagnards, crowdfunding (CHF 28 000 net) clôturé avec succès.

## Résultats économiques

Tableau de résultats reconstitués à partir de la projection pour l'année 2021 (comprenant l'achat-revente)



\*EBITDA : Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization.

Résultat des activités courantes d'exploitation avant déduction des intérêts (résultat financier), impôts et amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles.



## Impressum

### Éditeurs

Institut de recherche de l'agriculture biologique FiBL  
Ackerstrasse 113, case postale 219, 5070 Frick, Suisse  
Tél. +41 (0)62 865 72 72  
info.suisse@fibl.org  
www.fibl.org

Agridea  
Jordils 1, CP 1080, 1001 Lausanne, Suisse  
Tél. +41 (0)21 619 44 00  
contact@agridea.ch  
www.agridea.ch

### Auteurs

Hélène Bougouin (FiBL), Claire Asfeld (Agridea), Delphine Piccot (FiBL et Agridea), Alice Dind (FiBL)

### Collaboration et relecture

Sara Guil (FiBL)

### Mise en page

Sandra Walti (FiBL)

### Photos

Delphine Piccot (photos d'hiver), Potag'Oex (photos d'été)

La collection des portraits microfermes peut être téléchargée gratuitement depuis [shop.fibl.org](http://shop.fibl.org) et individuellement depuis [bioactualites.ch](http://bioactualites.ch) > cultures > permaculture

© FiBL et Agridea, 2022

Ce portrait a été élaboré avec l'aimable soutien financier de la DGAV, Direction Générale de l'Agriculture, de la viticulture et des affaires vétérinaires du canton de Vaud, que nous remercions chaleureusement.

**FiBL**

 **agridea**

 **canton de vaud**