



# Ortoloco

## La coopérative agricole de légumes

**Vision stratégique** Ortoloco est une coopérative de légumes autogérée basée dans la région de Zurich au sein du domaine Fondli. Le fonctionnement de cette coopérative repose sur les principes de l'agriculture solidaire, le pendant alémanique de l'agriculture contractuelle de proximité. Alimentation de qualité, conditions de travail équitables, collaboration étroite avec les consommateur-ices et méthodes de production écologiques représentent les fondements de cette entité. En outre, Ortoloco se définit comme un laboratoire à ciel ouvert pour tester différents projets économiques sur une base communautaire.



## Carte d'identité

|                        |                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Statut                 | Coopérative                                                                                                                                                                                                                               |
| Main d'œuvre           | 3 jardinier-es (à 60 et 40 %) et 485 membres faisant 5 demi-journées de travail par année pour un total de 6.28 ETP                                                                                                                       |
| Production             | Production maraîchère, baies, herbes aromatiques                                                                                                                                                                                          |
| Transformation         | Confitures, choucroute et transformation des surplus                                                                                                                                                                                      |
| Commercialisation      | Paniers de légumes (Agriculture Contractuelle de Proximité)                                                                                                                                                                               |
| Label                  | Bourgeon Bio Suisse                                                                                                                                                                                                                       |
| Installation           | 2010                                                                                                                                                                                                                                      |
| Surface de maraîchage  | 13 136 m <sup>2</sup> (avec passe-pieds)                                                                                                                                                                                                  |
| Surface agricole utile | 1.4 hectares loués à une exploitation biologique<br>Surface agricole, zone péri-urbaine                                                                                                                                                   |
| Sol                    | Terre brune avec un bon humus, plutôt argileuse, très peu de sable                                                                                                                                                                        |
| Climat                 | Entre 58 et 95 mm de précipitations par mois, 5 à 9 jours d'ensoleillement par mois (couverture nuageuse moins de 20 %), en moyenne 11 à 23 jours de gel par mois entre novembre et mars, de juin à août 4 à 8 jours à plus de 25 degrés. |

### Contact

Production :  
Biohof Fondli GmbH  
Spreitenbacherstrasse 35  
8953 Dietikon

Administration :  
c/o co\_werk 5  
Geerenweg 2  
8048 Zürich

[ortoloco.ch](http://ortoloco.ch)

[info@ortoloco.ch](mailto:info@ortoloco.ch)

## Gouvernance

Ortoloco a pour fondement la démocratie directe avec une volonté d'être dans une gouvernance la plus horizontale possible. La coopérative est composée d'un comité, élu par les membres de la coopérative durant l'Assemblée Générale, qui représente l'organe administratif responsable des affaires courantes de la coopérative, telles que la comptabilité, la communication, le budget ou les ressources humaines. Le comité est constitué des responsables du jardin (3 personnes) ainsi que 7 autres membres, tous investis sur une base volontaire. Les membres du comité ne reçoivent pas de salaire mais disposent d'un abonnement gratuit pour environ une demi-journée à un jour de travail par semaine (hors jardinier-es).

Les membres de la coopérative sont les responsables de productions, les abonné-es ou des sympathisant-es. En 2019, la coopérative comptait 230 abonnements pour 500 membres, chaque abonnement étant au minimum pour 2 personnes. Chaque membre est tenu d'acheter au minimum une part sociale en entrant dans la coopérative, afin de financer les dépenses propres à celle-ci sans avoir recours à une aide externe. Un engagement minimum de 5 demi-journées de travail par membre est également requis.

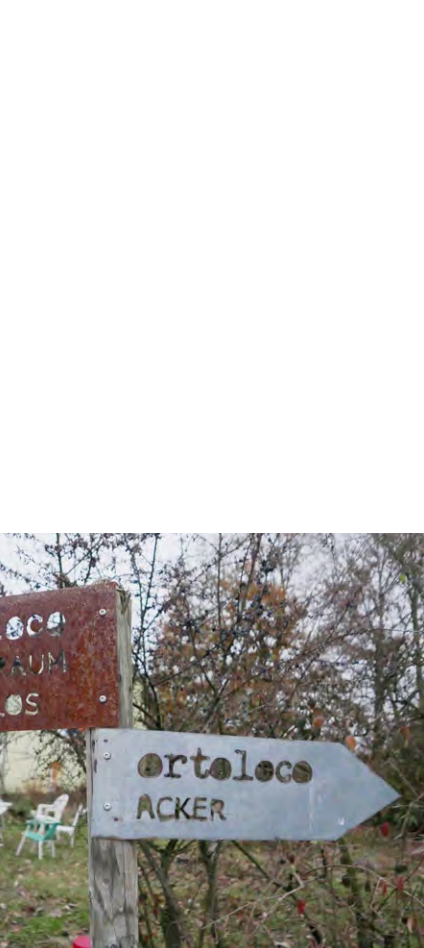
## Design

La surface agricole est organisée de la manière suivante :

- 13 parcelles composées de 11 planches mesurant chacune 54 m de long et 1,2 m de large (chemin de 0,30 m).
- 2 tunnels de 5 planches, 1 petit tunnel de 3 planches (800 m<sup>2</sup>).
- 1 petit jardin pour les herbes aromatiques ainsi que pour la culture des plantons (500 m<sup>2</sup>).

La surface totale atteint 13 136 m<sup>2</sup>.





## Fiche maraîchage

### Plan de culture

Le plan de culture se fait en deux temps : tout d'abord une planification grossière qui tient compte de deux critères, la mise en place d'une pause de culture entre les familles et les besoins en azote de chaque famille. Vient ensuite la planification détaillée qui se détermine pour chaque planche selon l'emplacement géographique de celle-ci et la famille de culture choisie.

Une grande partie du travail au champ est manuel. Au niveau de la mécanisation, un passage de tracteur est effectué deux fois par année (fraise, herse). Le début d'année est marqué par la réunion de « la brigade de la bêche » qui permet de bêcher une grande partie du terrain à la main.

90 % des plantons sont produits sur place. Uniquement la première série de cultures sous serre et de plein-champ ainsi que les cultures d'été telles que tomates, aubergines et poivrons sont achetés à l'extérieur. Les légumes de garde et les pommes de terre sont achetés à une ferme

avoisinante dans laquelle une petite équipe de membres se rendent 2 à 3 fois par année pour maintenir un lien.

### Rotations

Rotation sur 12 ans avec chaque année une famille de légumes différente :

1. Engrais vert n° 1
2. Crucifères (chou plume, chou)
3. Cucurbitacées (courges)
4. Chénopodiacées (betteraves, épinards)
5. Légumineuses (haricots, pois) n° 1 et pois protéagineux (engrais vert durant l'hiver)
6. Crucifères (chou plume, chou)
7. Ombellifères (fenouil, panais, carottes) et Liliacées (poireaux, oignons) n° 1
8. Engrais vert n° 2
9. Maïs et courgettes
10. Crucifères n° 3
11. Ombellifères (fenouil, panais, carottes) et Liliacées (poireaux, oignons) n° 2
12. Légumineuses n° 2
13. Engrais vert pas encore pas dans la rotation

### Fertilisation

- 2 parcelles par année recouvertes d'engrais vert au sein de la rotation ainsi qu'intégration régulière entre ou après des cultures d'engrais vert tels que des pois protéagineux, du seigle, de la phacélie ou du trèfle en sous-semis.
- Compost (1 fois par année au maximum) produit sur place et purin (seulement à partir de 2020 avant les courges)
- Bioorga à raison de 5 kg par planche avant certaines chénopodiacées, patates douces, courgettes, etc.
- Résidus de cultures (par exemple chou) incorporés au compost

### Gestion des maladies et des ravageurs

Le moyen le plus important de défense contre les ravageurs sont les filets de protection : ils sont employés contre la mouche de la carotte, la mineuse du poireau ainsi que divers parasites du chou.

Afin de protéger les jeunes plantes, des granulés anti-limaces sont employés ainsi que des pièges à souris



Topcat pour réguler la population de souris. Pour les cultures d'été dans les serres, différents auxiliaires fournis par Andermatt Biocontrol sont appliqués. Pour lutter contre le mildiou sur les courgettes et les concombres, de l'Armcarb (bicarbonate de potassium) est pulvérisé, complété par du Fenicur (huile de fenouil) sur les concombres.

### Autres informations

L'exploitation Fondli détient le label Bourgeon Bio Suisse, par extension Ortoloco également.

## Fiche bâtiments et équipement

### Bâtiments et infrastructures

Mise à disposition des emplacements suivants par l'exploitation Fondli : salle de pause avec tables et cheminée, local d'emballage avec un atelier, cuisine, vestiaire, chambre froide, parking à vélos et une salle dédiée à la culture.

### Matériel

- Environ deux tiers du travail se fait avec des petites machines manuelles mono-axiales (désherbage, binage etc.)
- Deux petits tracteurs (90 chevaux, roues étroites) sont utilisés pour le reste des travaux en particulier pour faucher les engrais verts.
- Ortoloco utilise des outils de maraîchage usuels, mais également quelques faux qu'apprécient certains membres.

### Irrigation

L'irrigation se fait au moyen de sprinklers en plein champ et d'un goutte-à-goutte dans les tunnels. Au printemps et en automne, des sprinklers sont également mis en place dans les tunnels là où le goutte-à-goutte n'est pas indispensable.

## Fiche travail et main d'œuvre

### Cellule de travail

La production de légumes est répartie entre plusieurs personnes :

- 3 jardinier-es sont responsables du maraîchage, 2 travaillant à 60 % et le dernier à 40 %
- 485 membres viennent travailler 5 demi-journées par année
- 5 membres travaillent un jour par semaine de début avril à mi-octobre
- 2 stagiaires sont engagés à 80 % pendant 7 mois

### Organisation

Les jardinier-es sont responsables de la planification des abonnements (avalisée par l'Assemblée Générale) et de la bonne conduite du jardin. Concernant les dépenses importantes, les décisions sont prises d'entente avec le comité.

Les jardinier-es sont responsables du maraîchage jusqu'à l'étape de la récolte. Tous les processus suivants tels que le conditionnement, la transformation (si besoin des légumes), la préparation des paniers ou la livraison

aux points de dépôts sont pris en charge par les membres dans leurs 5 demi-journées de travail annuelles. Ainsi presque deux tiers des activités en lien avec le maraîchage sont accomplies par les membres de la coopérative.

### **Formation et compétences spécifiques**

Deux des trois jardinier·es possèdent le CFC en maraîchage.

## **Fiche sociale**

Faisant partie du mouvement de l'agriculture solidaire, les aspects sociaux sont extrêmement importants au sein d'Ortoloco.

Le respect du temps de travail est un élément central et, en cas d'heures supplémentaires, un financement est prévu. La question d'une rémunération correcte est régulièrement débattue et les jardinier·es ont déjà reçu une augmentation suite à un vote de l'Assemblée générale. Les jardinier·es ont 5 semaines de vacances par année.

Ortoloco place la confiance comme valeur centrale dans ses actions, la relation avec les responsables de l'exploitation Fondli n'étant par exemple régie par aucun contrat. Les liens avec la société civile se cristallisent uniquement autour des membres. Si la coopérative ne possédait à ses débuts que 250 membres, elle a vite cherché à atteindre 500 afin d'être dans une situation beaucoup plus stable et confortable. Du fait de la position géographique stratégique proche de la ville, acquérir le double d'abonné·es ne fut pas un problème. Encore actuellement, il n'est pas difficile de trouver chaque année des nouveaux membres afin de garder un noyau de 500 membres.

La coopérative ne souhaite pas recourir à des crowdfunding en cas de besoin mais plutôt augmenter le prix de la part participative des membres. Ainsi tout le financement provient de l'intérieur de la coopérative sans recours à une aide externe. La coopérative organise en outre régulièrement des journées d'action, comme par exemple lors de la réunion de la brigade de la bêche, ou des journées avec des événements festifs.

## **Fiche environnementale**

Ortoloco, entièrement intégré dans l'exploitation Fondli, bénéficie d'énormément de structures favorisant la biodiversité, sur la surface de production et aux alentours. Des nids, des pierriers, des tas de cendres, des haies et bien d'autres sont mis en place sur l'exploitation.

De plus, cette intégration permet d'avoir des cycles de nutriments presque fermés avec par exemple uniquement le Bioorga importé de l'extérieur, le reste des fertilisants étant produit sur place.

## **Projets**

De manière générale, la coopérative aimerait avoir plus de projets relatifs à la biodiversité afin de la favoriser un maximum sur le terrain de l'exploitation.

En 2021, c'est toute la ferme Fondli qui sera exploitée selon l'agriculture solidaire ou l'agriculture contractuelle de proximité. En pratique cela implique que toutes les activités de la ferme (élevage, grandes cultures) vont être financées par les parts sociales et les abonnements des membres qui pourront ensuite acheter des paniers contenant une gamme élargie de produits. Cela signifie également que le travail des membres ne sera plus seulement cantonné au maraîchage mais réparti sur de nombreux autres travaux agricoles.

## Business model canevas

| Partenaires clés                                                                                                                                                                | Activités clés                                                                                                                                                     | Proposition de valeur                                                                             | Relations clients                                                                                | Segmentation clientèle                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• L'exploitation Fondli</li></ul>                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Maraîchage</li><li>• Répartition du travail des membres</li></ul>                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Légumes</li><li>• Paniers</li><li>• Lien social</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• 5 demi-journées de travail annuelles (membres)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Membres abonnés</li></ul> |
|                                                                                                                                                                                 | Ressources clés                                                                                                                                                    |                                                                                                   | Canaux de distribution                                                                           |                                                                   |
|                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• 500 membres et leur part sociale</li><li>• Situation géographique proche de Zurich</li><li>• 10 ans d'expérience</li></ul> |                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Paniers</li></ul>                                        |                                                                   |
| Structure de coût                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                    |                                                                                                   | Sources de revenus                                                                               |                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Env. 23 des charges sont relatives au personnel</li><li>• 10 % des charges totales sont des charges spécifiques au maraîchage</li></ul> |                                                                                                                                                                    |                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Abonnements de légumes mis en panier</li></ul>           |                                                                   |

## Chiffres clés

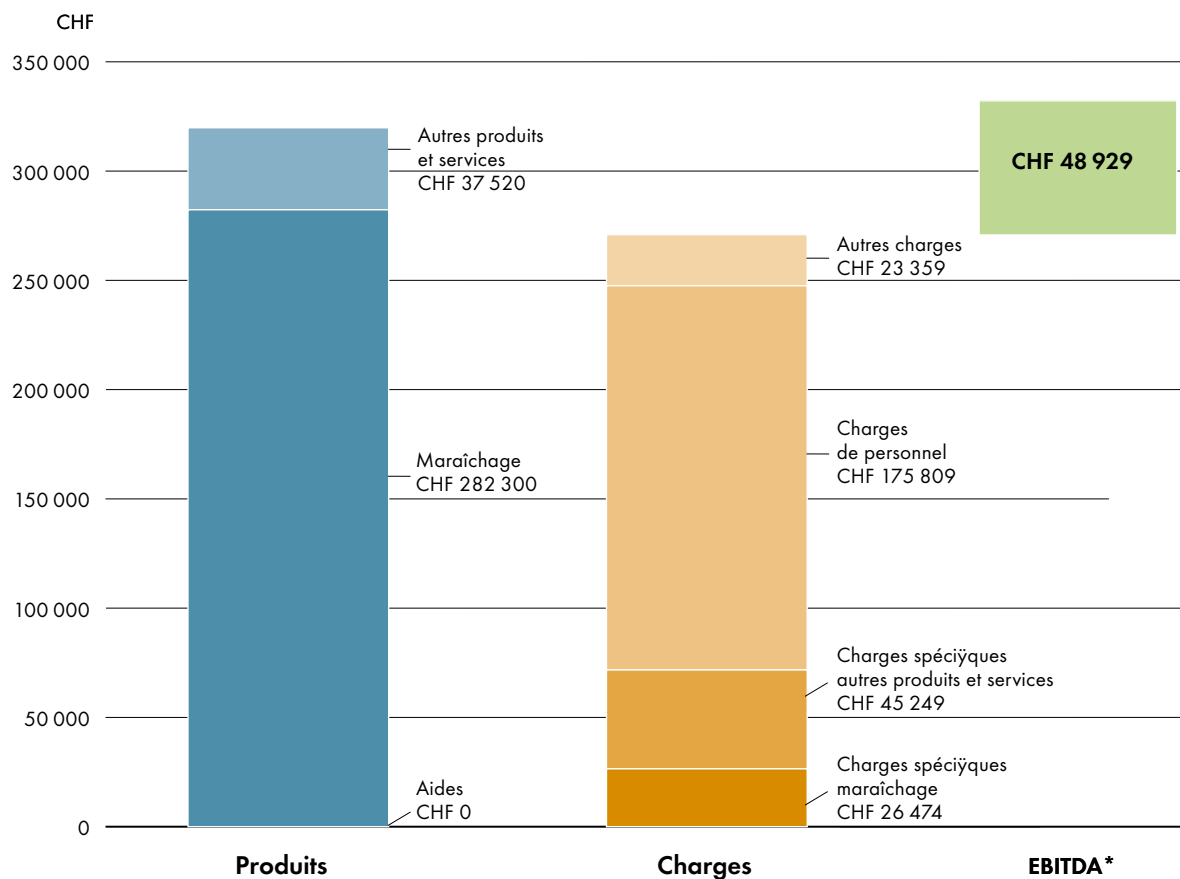
|                                                                                                                    | 2019                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>Surfaces</b>                                                                                                    |                           |
| Surface agricole utile (SAU)                                                                                       | 14 000 m <sup>2</sup>     |
| Surface en maraîchage<br>(planches maraîchères avec passe pieds, plein champ et sous-abri)                         | 13 136 m <sup>2</sup>     |
| Taux d'utilisation de la SAU en maraîchage                                                                         | 94 %                      |
| Taux de surface sous-abri (serre) / surface en maraîchage                                                          | 8 %                       |
| <b>Main d'œuvre</b>                                                                                                |                           |
| ETP maraîchage (hors administratif)                                                                                | 6,28 ETP                  |
| Surface en maraîchage / ETP maraîchage                                                                             | 2092 m <sup>2</sup> / ETP |
| <b>Données économiques ensemble des activités du jardins (pas uniquement maraîchage)</b>                           |                           |
| Produits du maraîchage / Produits total                                                                            | 88 %                      |
| EBITDA ** jardin / SAU                                                                                             | 34 949 CHF/ha             |
| EBITDA ** jardin / ETP                                                                                             | 7794 CHF/ETP              |
| <b>Marge brut du maraîchage comparable du maraîchage<br/>diviseur = surface de maraîchage : 3316 m<sup>2</sup></b> |                           |
| + Produits du maraîchage                                                                                           | 21,49 CHF/m <sup>2</sup>  |
| - Charges spécifiques du maraîchage                                                                                | 2,02 CHF/m <sup>2</sup>   |
| = Marge brute comparable du maraîchage                                                                             | 19,48 CHF/m <sup>2</sup>  |
| - Charges de personnels du maraîchage                                                                              | 13,38 CHF/m <sup>2</sup>  |
| = Marge brute comparable du maraîchage sans les charges de personnel                                               | 6,09 CHF/m <sup>2</sup>   |
| EBITDA ** / Surface maraîchère                                                                                     | 3,72 CHF/m <sup>2</sup>   |

\* Sur une base d'estimations

\*\* EBITDA : Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization. Résultat des activités courantes d'exploitation avant déduction des intérêts (résultat financier), impôts et amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles.

## Résultats économiques

Tableau de résultats 2019



\*EBITDA : Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization.

Résultat des activités courantes d'exploitation avant déduction des intérêts (résultat financier), impôts et amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles.



## Impressum

### Éditeurs

Institut de recherche de l'agriculture biologique FiBL  
Ackerstrasse 113, case postale 219, 5070 Frick, Suisse  
Tél. +41 (0)62 865 72 72  
info.suisse@fibl.org  
www.fibl.org

Agridea  
Jordils 1, CP 1080, 1001 Lausanne, Suisse  
Tél. +41 (0)21 619 44 00  
contact@agridea.ch  
www.agridea.ch

### Auteurs

Hélène Bougouin (FiBL), Claire Asfeld (Agridea), Delphine Piccot (FiBL et Agridea), Alice Dind (FiBL)

### Collaboration et relecture

Sara Guil (FiBL)

### Mise en page

Sandra Walti (FiBL)

### Photos

Toutes : Delphine Piccot (FiBL et Agridea)

La collection des portraits microfermes peut être téléchargée gratuitement depuis [shop.fibl.org](http://shop.fibl.org) et individuellement depuis [bioactualites.ch](http://bioactualites.ch) > cultures > permaculture

© FiBL et Agridea, 2022

Ce portrait a été élaboré avec l'aimable soutien financier de la DGAV, Direction Générale de l'Agriculture, de la viticulture et des affaires vétérinaires du canton de Vaud, que nous remercions chaleureusement.

**FiBL**

 **agridea**

 **canton de  
vaud**